

## Company Profile



## Caratteristiche della società



## Profilo societario

---

AGENIA è una società di consulenza aziendale composta da un *team* di esperti professionisti, che coniuga un'elevata competenza specialistica con una forte multidisciplinarietà, in grado di affrontare e risolvere problematiche industriali, tecnico-gestionali, regolamentari, economiche e finanziarie in differenti contesti operativi.

AGENIA opera nel campo dei settori regolamentati, focalizzando la propria attività sui **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* acqua, rifiuti ed energy).

I servizi di consulenza offerti si sostanziano principalmente in:

- Analisi regolamentare e pianificazione tariffaria ed economico-finanziaria;
- Attività di *advisoring* per operazioni di finanziamento (*project, corporate, etc.*);
- Pianificazione industriale a livello societario e di ambito;
- Servizi di analisi tecnica, gestionale e organizzativa;
- Attività di *compliance risk assessment*.

In aggiunta al *team* di specialisti che la compongono, AGENIA si può avvalere di un'ampia rete di professionisti di alta specializzazione, diffusa su tutto il territorio nazionale.

## Servizi offerti e clienti *target*

Tipologia di attività	Cliente
Implementazione e gestione di Sistemi e Modelli Tariffari	EGATO / Aziende
Predisposizione di Piani Economici e Finanziari	EGATO / Aziende
Redazione di Piani Strategici e Industriali	Aziende
Assistenza in tema di rendicontazione e <i>unbundling</i> contabile	EGATO / Aziende
Verifiche di <i>compliance</i> regolatoria rispetto alla normativa ARERA	Aziende
<i>Due Diligence</i> industriali ed economico-finanziarie per operazioni di finanziamento	Banche / Fondi / Aziende
Predisposizione di Piani d'Ambito	EGATO
Predisposizione di Convenzioni, Disciplinari tecnici, Regolamenti	EGATO / Aziende
Assistenza nelle gare per l'affidamento del servizio e/o la selezione di <i>partner</i> privato	EGATO / Aziende

EGATO: Ente di Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale

## Perché AGENIA?

---

Le nostre pregresse esperienze professionali ci consentono di affrontare il nuovo contesto ARERA per la regolazione dei SPL forti di:

- **elevata conoscenza pregressa dei SPL** (in particolare Idrico e Rifiuti), delle sue reali dinamiche operative e regolamentari
- **approfondita e consolidata conoscenza della regolazione ARERA**, comprovata dal nostro ruolo di *leader* per servizi di *advisoring* nel Servizio Idrico Integrato
- **approccio professionale strutturato**, esecuzione delle attività da parte di un *team* composto da profili senior altamente specializzati, supporto e integrazione rispetto alla struttura interna del committente, rispetto delle tempistiche
- **elevata rigorosità metodologica** e ricerca analitica
- **rilevante capacità di interazione rispetto a soggetti terzi coinvolti** (enti d'ambito, associazioni di consumatori, enti finanziatori, ecc.)
- **fiducia del contesto finanziario nazionale** per la promozione ed il finanziamento di progetti nell'ambito dei servizi pubblici locali.

In un contesto della regolazione dei rifiuti definito da ARERA, che sarà sempre più caratterizzato dalla interdipendenza tra aspetti tecnico-industriali, tariffari, economico-finanziari e giuridici, l'elevata competenza specialistica congiunta alla forte multidisciplinarietà del team di AGENIA ci consente di qualificarci come consulenti a 360° gradi e di offrire un'ampia possibilità di risposte alle specifiche esigenze dei soggetti gestori ed enti di ambito.

## Servizi svolti dal 2012 ad oggi

(1/2)

In particolare, negli ultimi otto anni di attività i componenti del *team* di AGENIA hanno lavorato su:

- n. 93 Piani tariffari ai sensi di MTT/MTI/MTI-2 del S.I.I. emanati dall'ARERA o normativa Rifiuti
- n. 95 Piani economico-finanziari ai sensi di MTT/MTI/MTI-2 del S.I.I. emanati dall'ARERA o normativa Rifiuti
- n. 28 Programmi degli Interventi ai sensi di MTI/MTI-2 del S.I.I. emanati dall'ARERA
- n. 46 attività di rendicontazione tariffaria, contabile e gestionale su normativa ARERA per S.I.I. o Rifiuti
- n. 16 valutazioni della RQSII (Qualità contrattuale) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche
- n. 23 valutazioni della RQTI (Qualità tecnica) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche
- n. 16 processi di ispezione ARERA a carattere generale o in tema di RQSII
- n. 10 articolazioni tariffarie ARERA
- n. 31 processi di *due diligence* (tecnica, industriale e/o economico-finanziaria)
- n. 6 processi di affidamento di SPL
- n. 15 Piani Industriali
- n. 3 processi di ristrutturazione finanziaria
- diversi documenti formali di osservazioni, e numerosi report di analisi pubblicati, su procedimenti di regolazione avviati dall'ARERA
- diversi corsi di formazione su Tariffa/PEF, RQSII, RQTI, Pdl e verifiche ispettive per Gestori e Enti d'Ambito.

## Servizi svolti dal 2012 ad oggi

(2/2)

Tra le attività richiamate sono stati raggiunti **risultati di primaria rilevanza nazionale**, tra cui:

- ✓ **anno 2013 e 2014: ATO Valle del Chiampo** - prime approvazione formali dell'ARERA in merito alle quantificazioni tariffarie 2012 e 2013 ex MTT e poi alle quantificazioni tariffarie 2014 e 2015 ex MTI, comprensive delle elaborazioni dei PEF per l'aggiornamento del Piano d'Ambito;
- ✓ **anno 2013, 2014 e 2016: ATO 2 Lazio centrale (gestore ACEA ATO 2)** – predisposizione del Piano Tariffario e del PEF in ambito MTT, poi in ambito MTI ed infine in ambito MTI-2;
- ✓ **anno 2013: ACAM S.p.A.** - rilevante operazione di ristrutturazione del debito sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2015: Acquedotto del Fiora S.p.A.** - rilevante operazione di finanziamento sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2015: Multiservizi S.p.A.** - rilevante operazione di finanziamento sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2016-2017: CVS S.p.A. – Polesine Acque S.p.A.** – advisoring industriale e regolatoria per l'operazione di aggregazione, con predisposizione del Piano Tariffario ed Economico-Finanziario;
- ✓ **anno 2016-2017: Gruppo ACAM S.p.A.** - advisoring industriale e regolatoria, con predisposizione del Piano industriale di ACAM Acque e ACAM Ambiente, ai fini dell'individuazione di un operatore economico per l'attuazione della procedura di aggregazione societaria ed industriale di ACAM S.p.A. (soggetto aggiudicatario IREN S.p.A.);
- ✓ **anno 2018: sette rilevanti operazioni di finanziamento su base *structured finance*** per gestori lombardi (Padania Acque e Pavia Acque), toscani (Acque, ASA, Nuove Acque), veneti (Acque Veronesi) e siciliani (AcquaEnna), **per un valore complessivo di circa 620 milioni di euro;**
- ✓ **anno 2019: tre operazioni di finanziamento su base *structured finance*** per GORI SpA (100 M€), Publiacqua SpA (140 M€) e Irisacqua Srl (90 M€), gestori del S.I.I. rispettivamente nell'ATO Sarnese-Vesuviano, nell'ATO Medio Valdarno e nell'ATO Goriziano.

## **Il team: principali componenti**



## Ing. Alberto Bernardini

---



### Managing Partner

Ha maturato oltre 25 anni di esperienza manageriale e consulenziale nel campo dei Servizi Pubblici Locali (acqua, energia, rifiuti e gas).

Laureato in Ingegneria idraulica, oltre a diverse attività di progettazione e/o direzione lavori, nel suo iter professionale ha ricoperto - con mansioni dirigenziali - ruoli direzionali di organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica (1998-2006) presso:

- Acquedotto Pugliese S.p.A. (Direttore Operativo)
- CAP Milano (Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti)
- Enel.Hydro S.p.A. (Business Development Manager).

Dal 2007 svolge attività di consulenza nel settore delle *public utility* (in primis servizi idrici ed energie rinnovabili), con particolare attenzione agli aspetti di tipo industriale, organizzativo, contrattuale ed economico-finanziario, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società e istituzioni in:

- processi di *due diligence*
- operazioni di fusione e/o aggregazione societaria
- strutturazione di finanziamenti
- verifiche di *compliance*, analisi organizzativa e sviluppo di piani industriali
- *start-up* di *NewCo*.

## Dott. Giovanni Caucci

---



### Partner

A seguito di un percorso formativo orientato a molteplici aspetti dell'economia e della finanza, caratterizzato dall'attività di ricerca presso la *South Australia University* e da un Master in Finanza e Controllo presso la *Alma Graduate School* di Bologna, ha intrapreso un percorso professionale intenso e significativo nel campo della consulenza direzionale.

Si è occupato di consulenza strategica d'impresa rivolta a molteplici settori industriali (*automotive* ed agroalimentare in primis), maturando una rilevante specializzazione nei settori regolamentati delle *public utility* (servizio idrico, gestione rifiuti, gas) come:

- consulente di Banche e Fondi di Investimento, per le attività di *advisory*, su operazioni strutturate di finanziamento e acquisizione nel settore delle *public utility*
- consulente di molteplici Gestori di servizi, per le attività di predisposizione di piani di ambito, piani industriali e valutazioni d'azienda e di investimenti
- consulente di numerose *Authority* di settore, per le attività di sviluppo dei sistemi di regolamentazione, controllo gestionale degli operatori industriali, pianificazione industriale ed economico-finanziaria.

Attualmente è anche membro del Consiglio di Amministrazione di Picenambiente S.p.A., società operante nella gestione integrata dei servizi pubblici ambientali nella Provincia di Ascoli Piceno

## Dott.ssa Livia Todini

---

### Senior consultant

Ha studiato economia all'Università di Roma, laureandosi sul tema della valutazione dell'efficienza d'impresa e, poi, frequentato l'ISTAO di Ancona, approfondendo le conoscenze di economia aziendale. Nel 1990 ha conseguito l'abilitazione a dottore commercialista.

Si occupa da quasi 20 anni degli aspetti regolamentari connessi alle diverse problematiche economiche e tariffarie e di progettazione economico-finanziaria nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

Ha effettuato docenze in corsi di formazione per aziende del settore idrico sulle problematiche della trasformazione in SpA delle aziende speciali e municipalizzate nel quadro regolamentare definito dalla Legge 36/94 (cd. Legge Galli).

Ha partecipato ad un Gruppo di lavoro del Ministero del Tesoro incaricato della elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali al finanziamento degli investimenti nel Servizio Idrico Integrato.

Ha curato lo sviluppo di modelli di simulazione tariffaria ed economico-finanziaria, che trovano applicazione nei mercati regolati.

È altamente specializzata in attività di *due diligence* su operazioni strutturate di finanziamento relative all'avviamento ed allo sviluppo dei Gestori operanti nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

## Dott.ssa Irma Bertozzi

---

### Senior consultant

Ha studiato presso l'Università di Bologna (sede di Rimini), dove si è laureata con lode in Scienze Statistiche con tesi in finanza aziendale (*Il trattamento dei rischi nelle operazioni di project finance per la realizzazione dei termovalorizzatori. Case study: termovalorizzatore di Bolzano*). Durante gli studi universitari ha collaborato in due progetti di ricerca della facoltà di Scienze statistiche, maturando le prime esperienze in realizzazione di indagini, rilevazioni dati, costituzione e gestione database, analisi dati e redazione dei relativi report.

Dal 2004 al 2012 si è occupata di realizzazione di ricerche, valutazioni economiche e finanziarie, analisi di fattibilità di progetti di investimento, oltre che di sviluppo, implementazione e assistenza nell'iter di certificazione di Sistemi di Rintracciabilità, in conformità alla norma UNI EN ISO 22005.

Dal 2012 al 2017 si è occupata di progettazione, sviluppo e implementazione di sistemi di gestione di rintracciabilità (UNI EN ISO 22005:2008 e UNI EN ISO 9001:2015), analisi e mappatura dei processi aziendali, definizione delle misure di ottimizzazione delle risorse, attività varie di *auditing* ed assistenza alla progettazione di Sistemi Informativi.

Ha inoltre effettuato attività di *mystery auditor* per la Cooperativa Bagnini di Cervia nello sviluppo del progetto di rete "Spiaggia di Cervia Qualità Certificata".

Dal 2018 collabora con AGENIA in materia di applicazione del Testo integrato corrispettivi servizi idrici (TICSI) ai fini dell'aggiornamento dell'articolazione tariffaria da applicare alle utenze del Servizio Idrico Integrato ex Delibera ARERA 665/2017. Inoltre ha preso parte a simulazioni di verifiche ispettive sulle varie tematiche regolatorie ARERA (in particolare per Qualità contrattuale).

## Ing. Giacomo Cenni

---

### Senior consultant

Laureato in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze (2006), ha completato il percorso di formazione conseguendo l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.

Dopo la laurea, dal 2007 al 2013 ha lavorato presso il Dipartimento di Energetica dell'Università di Firenze, occupandosi di attività di ricerca sperimentali relative ai processi di degradazione del rifiuto e produzione di biogas (da discarica e da processi di digestione anaerobica) e studi di Valutazione di Impatto Ambientale, in particolare nei settori del trattamento rifiuti, recupero energetico e produzione di energia da fonti rinnovabili (impianti eolici).

Dal 2014 al 2019 ha lavorato presso l'Autorità per il servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani ATO Toscana Sud, ricoprendo vari ruoli e mansioni sino a divenire Responsabile Servizio Pianificazione e Regolazione Tariffaria, occupandosi in particolare di:

- programmazione, progettazione e efficientamento dei Servizi di Igiene Urbana con particolare riferimento alla visione di innovazione e sviluppo;
- elaborazione e adeguamento degli strumenti di pianificazione dell'ente;
- analisi e determinazione del corrispettivo del servizio integrato di gestione dei rifiuti di ambito, dei corrispettivi comunali e dei relativi Piano Economico Finanziari;
- predisposizione di strumenti per il monitoraggio e controllo del servizio e per la verifica del rispetto del contratto di concessione del servizio.
- coordinamento delle attività di progettazione e realizzazione di centri di raccolta.

Da fine 2019 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con particolare riferimento ai vari adempimenti connessi al Metodo Tariffario per il Servizio Integrato di Gestione dei Rifiuti (MTR) emanato dall'ARERA, tra cui calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario.

## Ing. Giulia Gambino

---

### Senior consultant

Laureata in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze (2006), ha completato il percorso di formazione conseguendo l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.

A valle della laurea, dal 2007 al 2013 ha lavorato presso il Dipartimento di Energetica dell'Università di Firenze, occupandosi di modellazione tecnico-economica dei servizi di igiene urbana, elaborazione di standard tecnici ed economici relativi ai servizi di gestione integrata dei rifiuti e potenzialità di sfruttamento della risorsa energetica da fonti rinnovabili.

Dal 2014 al 2019 ha lavorato presso l'Autorità per il servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani ATO Toscana Sud, ricoprendo vari ruoli e mansioni sino a divenire Responsabile del Servizio Regolazione Impianti e filiere del Recupero, occupandosi in particolare di:

- pianificazione, programmazione e progettazione dell'assetto impiantistico di ambito;
- elaborazione di strumenti per la pianificazione e la programmazione dei conferimenti di rifiuti;
- analisi tecnico-economiche dei servizi di trattamento e recupero delle raccolte differenziate;
- elaborazione e analisi degli effetti tariffari e dei corrispettivi riconosciuti per costi e ricavi;
- predisposizione di strumenti di regolazione di area vasta e di strumenti contrattuali/convenzionali con Gestori Impianti e Gestore Unico.

Da inizio 2020 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con particolare riferimento ai vari adempimenti connessi al Metodo Tariffario per il Servizio Integrato di Gestione dei Rifiuti (MTR) emanato dall'ARERA, tra cui calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario.

## Dott. Francesco Di Maro

---

### Associate consultant

Laureato in *International Business and Development* presso l'Università di Parma (2014), dopo aver conseguito la laurea in Economia aziendale presso l'Università di Napoli, ha completato il percorso di formazione attraverso due master, il primo in «Management dell'energia e dell'ambiente» (2015) ed il secondo in «*Gestione e strategia d'impresa*» (2016).

Dopo un'iniziale stage di apprendimento sulle attività da svolgere e di inserimento nei processi aziendali, dal 2017 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari;
- assistenza a gestori vari nell'ambito di verifiche ispettive effettuate dall'ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari.

## Dott. Luigi Pivelli

---

### Associate consultant

Laureato in Economia, Mercati e *Management* presso l'Università di Ferrara (2013), ha completato il percorso di formazione con un master in «Amministrazione, Finanza e Controllo» (2017) presso la Bologna *University Business School*.

Negli anni successivi alla laurea ha acquisito esperienza e competenze varie presso studi commercialisti, banche e società di consulenza, occupandosi di contabilità e reportistica aziendale, fiscalità generale, operazioni di finanziamento, gestione di portafogli azionari e consulenza ad istituti finanziari.

Dal 2018 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari.

## Ing. Elena Musci

---

### Junior consultant

Laureata in Ingegneria idraulica presso il Politecnico di Bari (2011), ha completato il percorso di formazione con un «Master in Sistemi di Gestione Integrati Qualità, Ambiente, Energia e Sicurezza» (2018) presso la sede di Bari dell'ISTUM, Istituto di Studi di Management.

Negli anni successivi alla laurea ha acquisito esperienza e competenze varie operando presso la Protezione Civile Regione Puglia, svolgendo un Dottorato di ricerca presso il Politecnico di Bari nel campo delle energie rinnovabili in ambiente marino e partecipando al gruppo di lavoro presso il Ministero delle Infrastrutture per la definizione del Nuovo Regolamento Dighe italiano.

Dal 2015 al 2018 ha ricoperto il ruolo di *Junior Project Manager* presso l'Autorità Idrica Pugliese, occupandosi di sistemi di monitoraggio tecnico-economico degli investimenti nel S.I.I., analisi di progetti ed elaborazione di report per analisi tariffarie e strategiche.

Dal 2019 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per la programmazione ed il controllo degli investimenti;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di verifica ed *auditing* in materia di qualità tecnica e qualità contrattuale, con riferimento agli aspetti industriali e tecnologici.

## Dott. Serafino Calarota

---

### Junior consultant

Si è laureato in Economia, *Management* e Statistica presso l'Università di Bologna (2018) con una tesi su «*La crisi di Veneto Banca: criticità nella gestione dell'istituto*».

A fine 2018 ha avviato il percorso lavorativo, svolgendo successivamente due *stage* di cui il primo presso la Scouting S.p.A. di Bologna (settore commercio, alberghi, pubblici esercizi) in materia di analisi di bilancio e di rischio del credito ed il secondo presso Iconsulting S.p.A. di Bologna (settore informatica ed elettronica) in materia di pianificazione commerciale su Oracle Planning.

Dal 2020 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari.

## *Track record*



## Track record: clienti e settori di intervento

---

I componenti del *team* di lavoro di AGENIA, assieme al qualificato gruppo di consulenti che li affiancano, hanno maturato - sia singolarmente che congiuntamente - una lunga e consolidata esperienza in tutti i campi della consulenza ed assistenza a:

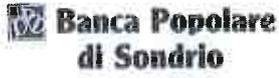
- **Società di gestione**
- **Autorità di regolazione**
- **Enti vari**
- **Istituzioni finanziarie**

nell'ambito dei **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* **Acqua, Rifiuti ed Energy**).

Si riporta di seguito una sintesi delle principali attività/servizi coordinati/svolti da uno o più dei componenti del *team* con la specificazione del cliente e del settore.

## Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA / RIFIUTI
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI		ACQUA
	ACQUA		

## Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

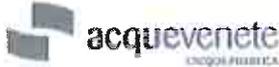
(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI		ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		

**Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (1/5)**

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

## Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (2/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

**Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (3/5)**

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
 Acque di Caltanissetta S.p.A.	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA	 Servizio Idrico Integrato	ACQUA
 ACQUAENNA SOCIETÀ PER AZIONI A RISPONSA LIMITATA	ACQUA	 Gogolite 227	ACQUA
		 TENNACOLA S.p.A. SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	ACQUA
			

**Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (4/5)**

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA	<b>irisacqua</b>	ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		
			

## Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (5/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 ATO2 Lazio centrale - Roma	ACQUA	 ATA	RIFIUTI
 Agenzia servizi idrici e fognari	ACQUA	 ASM ASM Terni S.p.A.	RIFIUTI
 CATO Valle del Chiampo	ACQUA	 RETIAMBIENTE	RIFIUTI
 CONSIGLIO di BACINO LAGUNA DI VENEZIA <small>Ente Territoriale Ottimale per il servizio idrico integrato</small>	ACQUA	 Sei Servizi ecologici integrati	RIFIUTI
 CONGIUNTA D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ORIENTALE GORIZIANO	ACQUA	 Ersu	RIFIUTI
 CATO Orientale Triestino	ACQUA	 Esa	
		 AGENIA	

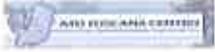
## Piani industriali / Business Plan / Piani di fattibilità

(1/2)

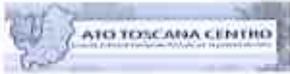
Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA	AGAC Infrastrutture	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI	PAVIA ACQUE	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI	C.C.A.M.	ACQUA
	ACQUA		ACQUA

## Piani industriali / Business Plan / Piani di fattibilità

(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	RIFIUTI		RIFIUTI / ENERGIE RINNOVABILI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		

## Assistenza nell'ambito di procedure di affidamento dei servizi

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		ACQUA
	RIFIUTI		

## Piani d'Ambito: revisioni e assistenza tecnica alle Autorità

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		

## Simulazioni tariffarie / Piani finanziari

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA	Acque  Veronesi	ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		RIFIUTI
 Acque di Callanissetta S.p.A.	ACQUA		

## Altri servizi

### Modelli organizzativo-gestionali / Valutazioni aziendali

### Ricerca, formazione, assistenza specialistica

Modelli organizzativo-gestionali / Valutazioni aziendali		Ricerca, formazione, assistenza specialistica	
Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA / GAS		ACQUA / ENERGIA / GAS / RIFIUTI / TPL
Acque  Veronesi	ACQUA		ACQUA / RIFIUTI
	ACQUA / GAS		ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA		

**Ufficio di Roma**

Via Oslavia, 30  
00195 - Roma  
Tel. +39 06-37514440  
Fax +39 06-37512730

**Ufficio di Bologna**

Piazza Galileo, 6  
40123 - Bologna  
Tel. +39 051-0562627  
Fax +39 051-0560714



[www.agenia.it](http://www.agenia.it)

**Alberto Bernardini**  
[alberto.bernardini@agenia.it](mailto:alberto.bernardini@agenia.it)  
+39 348-8105745

**Giovanni Caucci**  
[giovanni.caucci@agenia.it](mailto:giovanni.caucci@agenia.it)  
+39 347-6230945

**Livia Todini**  
[livia.todini@agenia.it](mailto:livia.todini@agenia.it)  
+39 392-7304356

**Info aziendali**  
[info@agenia.it](mailto:info@agenia.it)

**Sede legale:** Via Oslavia, 30 - 00195 Roma  
C.F. - P.IVA 11791801001 • REA RM-1328104 • [agenia@postcert.it](mailto:agenia@postcert.it)