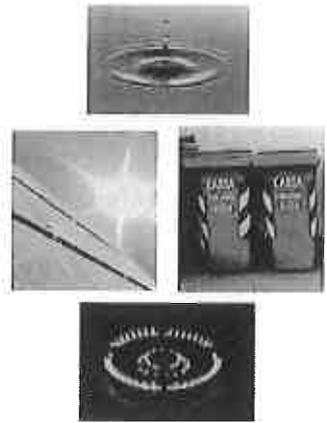


Company Profile



Caratteristiche della società



Profilo societario

AGENIA è una società di consulenza aziendale composta da un *team* di esperti professionisti, che coniuga un'elevata competenza specialistica con una forte multidisciplinarietà, in grado di affrontare e risolvere problematiche industriali, tecnico-gestionali, regolamentari, economiche e finanziarie in differenti contesti operativi.

AGENIA opera nel campo dei settori regolamentati, focalizzando la propria attività sui **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* acqua, rifiuti ed energy).

I servizi di consulenza offerti si sostanziano principalmente in:

- Analisi regolamentare e pianificazione tariffaria ed economico-finanziaria;
- Attività di *advisoring* per operazioni di finanziamento (*project, corporate, etc.*);
- Pianificazione industriale a livello societario e di ambito;
- Servizi di analisi tecnica, gestionale e organizzativa;
- Attività di *compliance risk assessment*.

In aggiunta al *team* di specialisti che la compongono, AGENIA si può avvalere di un'ampia rete di professionisti di alta specializzazione, diffusa su tutto il territorio nazionale.

Servizi offerti e clienti *target*

Tipologia di attività	Cliente
Implementazione e gestione di Sistemi e Modelli Tariffari	EGATO / Aziende
Predisposizione di Piani Economici e Finanziari	EGATO / Aziende
Redazione di Piani Strategici e Industriali	Aziende
Assistenza in tema di rendicontazione e <i>unbundling</i> contabile	EGATO / Aziende
Verifiche di <i>compliance</i> regolatoria rispetto alla normativa ARERA	Aziende
<i>Due Diligence</i> industriali ed economico-finanziarie per operazioni di finanziamento	Banche / Fondi / Aziende
Predisposizione di Piani d'Ambito	EGATO
Predisposizione di Convenzioni, Disciplinari tecnici, Regolamenti	EGATO / Aziende
Assistenza nelle gare per l'affidamento del servizio e/o la selezione di <i>partner</i> privato	EGATO / Aziende

EGATO: Ente di Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale



Perché AGENIA?

Le nostre pregresse esperienze professionali ci consentono di affrontare il nuovo contesto ARERA per la regolazione dei SPL forti di:

- **elevata conoscenza progressa dei SPL** (in particolare Idrico e Rifiuti), delle sue reali dinamiche operative e regolamentari;
- **approfondita e consolidata conoscenza della regolazione ARERA**, comprovata dal nostro ruolo di *leader* per servizi di *advisoring* nel Servizio Idrico Integrato;
- **approccio professionale strutturato**, esecuzione delle attività da parte di un *team* composto da profili senior altamente specializzati, supporto e integrazione rispetto alla struttura interna del committente, rispetto delle tempistiche;
- **elevata rigerosità metodologica** e ricerca analitica;
- **rilevante capacità di interazione rispetto a soggetti terzi coinvolti** (gestori, enti d'ambito, associazioni di consumatori, enti finanziatori, ecc.);
- **fiducia del contesto finanziario nazionale** per la promozione ed il finanziamento di progetti nell'ambito dei servizi pubblici locali.

In un contesto della regolazione dei rifiuti definito da ARERA, che sarà sempre più caratterizzato dalla interdipendenza tra aspetti tecnico-industriali, tariffari, economico-finanziari e giuridici, l'elevata competenza specialistica congiunta alla forte multidisciplinarietà del team di AGENIA ci consente di qualificarci come consulenti a 360° gradi e di offrire un'ampia possibilità di risposte alle specifiche esigenze dei soggetti gestori ed enti di ambito.

Servizi svolti dal 2012 ad oggi

S.I.I. = Servizio Idrico Integrato

(1/2)

In particolare, negli ultimi nove anni di attività i componenti del *team* di AGENIA hanno lavorato su:

- oltre 110 Piani tariffari ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- oltre 110 Piani economico-finanziari ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- n. 36 Programmi degli Interventi ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I.;
- n. 70 attività di rendicontazione tariffaria, contabile e gestionale su normativa ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- n. 25 valutazioni della RQSII (Qualità contrattuale) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche;
- n. 47 valutazioni della RQTI (Qualità tecnica) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche;
- n. 17 processi di ispezione ARERA a carattere generale o in tema di RQSII;
- n. 10 articolazioni tariffarie ARERA;
- n. 34 processi di *due diligence* (tecnica, industriale e/o economico-finanziaria);
- n. 7 processi di affidamento di SPL;
- n. 16 Piani Industriali;
- n. 3 processi di ristrutturazione finanziaria;
- diversi documenti formali di osservazioni, e numerosi report di analisi pubblicati, su procedimenti di regolazione avviati dall'ARERA;
- diversi corsi di formazione su Tariffa/PEF, RQSII, RQTI, Pdl, trasparenza e verifiche ispettive per Gestori e Enti d'Ambito.

Servizi svolti dal 2012 ad oggi

(2/2)

Tra le attività richiamate sono stati raggiunti **risultati di primaria rilevanza nazionale**, tra cui:

- ✓ **anno 2013 e 2014: ATO Valle del Chiampo** - prime approvazione formali dell'ARERA in merito alle quantificazioni tariffarie 2012 e 2013 ex MTT e poi alle quantificazioni tariffarie 2014 e 2015 ex MTI, comprensive delle elaborazioni dei PEF per l'aggiornamento del Piano d'Ambito;
- ✓ **anno 2013, 2014 e 2016: ATO 2 Lazio centrale (gestore ACEA ATO 2)** - predisposizione del Piano Tariffario e del PEF in ambito MTT, poi in ambito MTI ed infine in ambito MTI-2;
- ✓ **anno 2013: ACAM S.p.A.** - rilevante operazione di ristrutturazione del debito sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2015: Acquedotto del Fiora S.p.A.** - rilevante operazione di finanziamento sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2015: Multiservizi S.p.A.** - rilevante operazione di finanziamento sulla base del MTI;
- ✓ **anno 2016-2017: CVS S.p.A. – Polesine Acque S.p.A.** - advisoring industriale e regolatoria per l'operazione di aggregazione, con predisposizione del Piano Tariffario ed Economico-Finanziario;
- ✓ **anno 2016-2017: Gruppo ACAM S.p.A.** - advisoring industriale e regolatoria, con predisposizione del Piano industriale di ACAM Acque e ACAM Ambiente, ai fini dell'individuazione di un operatore economico per l'attuazione della procedura di aggregazione societaria ed industriale di ACAM S.p.A. (soggetto aggiudicatario IREN S.p.A.);
- ✓ **anno 2018: sette rilevanti operazioni di finanziamento su base structured finance** per gestori lombardi (Padania Acque e Pavia Acque), toscani (Acque, ASA, Nuove Acque), veneti (Acque Veronesi) e siciliani (AcquaEnna), per un valore complessivo di circa 620 milioni di euro;
- ✓ **anno 2019: tre operazioni di finanziamento su base structured finance** per GORI SpA (100 M€), Publacqua SpA (140 M€) e Irisacqua Srl (90 M€), gestori del S.I.I. rispettivamente nell'ATO Sarnese-Vesuviano, nell'ATO Medio Valdarno e nell'ATO Goriziano.

Il *team*: principali componenti



Ing. Alberto Bernardini

Managing Partner

Ha maturato oltre 25 anni di esperienza manageriale e consulenziale nel campo dei Servizi Pubblici Locali (acqua, rifiuti e *energy*).

Laureato in Ingegneria idraulica, oltre a diverse attività di progettazione e/o direzione lavori, nel suo iter professionale ha ricoperto - con mansioni dirigenziali - ruoli direzionali di organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica (1998-2006) presso:

- Acquedotto Pugliese S.p.A. (Direttore Operativo);
- CAP Milano (Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti);
- Enel.Hydro S.p.A. (Business Development Manager).

Dal 2007 svolge attività di consulenza nel settore delle *public utility* (in primis servizi idrici, settore rifiuti ed *energy*), con particolare attenzione agli aspetti di tipo industriale, organizzativo, contrattuale ed economico-finanziario, supportando società, istituti finanziari, autorità ed Istituzioni in:

- analisi, verifica e pianificazione regolatoria;
- processi di *due diligence*;
- operazioni di fusione e/o aggregazione societaria;
- strutturazione di finanziamenti;
- verifiche di *compliance*, analisi organizzativa e sviluppo di piani industriali.

Dott. Giovanni Caucci

Partner

A seguito di un percorso formativo orientato a molteplici aspetti dell'economia e della finanza, caratterizzato dall'attività di ricerca presso la *South Australia University* e da un Master in Finanza e Controllo presso la *Alma Graduate School* di Bologna, ha intrapreso un percorso professionale intenso e significativo nel campo della consulenza direzionale.

Si è occupato di consulenza strategica d'impresa rivolta a molteplici settori industriali (*automotive* ed agroalimentare in primis), maturando una rilevante specializzazione nei settori regolamentati delle *public utility* (servizio idrico, gestione rifiuti, gas) come:

- consulente di Banche e Fondi di Investimento, per le attività di *advisory*, su operazioni strutturate di finanziamento e acquisizione nel settore delle *public utility*
- consulente di molteplici Gestori di servizi, per le attività di predisposizione di piani di ambito, piani industriali e valutazioni d'azienda e di investimenti
- consulente di numerose *Authority* di settore, per le attività di sviluppo dei sistemi di regolamentazione, controllo gestionale degli operatori industriali, pianificazione industriale ed economico-finanziaria.

Attualmente è anche membro del Consiglio di Amministrazione di Picenambiente S.p.A., società operante nella gestione integrata dei servizi pubblici ambientali nella Provincia di Ascoli Piceno.

Dott.ssa Livia Todini

Senior consultant

Ha studiato economia all'Università di Roma, laureandosi sul tema della valutazione dell'efficienza d'impresa e, poi, frequentato l'ISTAO di Ancona, approfondendo le conoscenze di economia aziendale. Nel 1990 ha conseguito l'abilitazione a dottore commercialista.

Si occupa da quasi 20 anni degli aspetti regolamentari connessi alle diverse problematiche economiche e tariffarie e di progettazione economico-finanziaria nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

Ha effettuato docenze in corsi di formazione per aziende del settore idrico sulle problematiche della trasformazione in SpA delle aziende speciali e municipalizzate nel quadro regolamentare definito dalla Legge 36/94 (cd. Legge Galli).

Ha partecipato ad un Gruppo di lavoro del Ministero del Tesoro incaricato della elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali al finanziamento degli investimenti nel Servizio Idrico Integrato.

Ha curato lo sviluppo di modelli di simulazione tariffaria ed economico-finanziaria, che trovano applicazione nei mercati regolati.

È altamente specializzata in attività di *due diligence* su operazioni strutturate di finanziamento relative all'avviamento ed allo sviluppo dei Gestori operanti nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

Dott.ssa Irma Bertozzi

Senior consultant

Ha studiato presso l'Università di Bologna (sede di Rimini), dove si è laureata con lode in Scienze Statistiche con tesi in finanza aziendale (*Il trattamento dei rischi nelle operazioni di project finance per la realizzazione dei termovalorizzatori. Case study: termovalorizzatore di Bolzano*). Durante gli studi universitari ha collaborato in due progetti di ricerca della facoltà di Scienze statistiche, maturando le prime esperienze in realizzazione di indagini, rilevazioni dati, costituzione e gestione database, analisi dati e redazione dei relativi report.

Dal 2004 al 2012 si è occupata di realizzazione di ricerche, valutazioni economiche e finanziarie, analisi di fattibilità di progetti di investimento, oltre che di sviluppo, implementazione e assistenza nell'iter di certificazione di Sistemi di Rintracciabilità, in conformità alla norma UNI EN ISO 22005.

Dal 2012 al 2017 si è occupata di progettazione, sviluppo e implementazione di sistemi di gestione di rintracciabilità (UNI EN ISO 22005:2008 e UNI EN ISO 9001:2015), analisi e mappatura dei processi aziendali, definizione delle misure di ottimizzazione delle risorse, attività varie di *auditing* ed assistenza alla progettazione di Sistemi Informativi.

Ha inoltre effettuato attività di *mystery auditor* per la Cooperativa Bagnini di Cervia nello sviluppo del progetto di rete "Spiaggia di Cervia Qualità Certificata".

Dal 2018 collabora con AGENIA in materia di regolazione ARERA nel campo dei servizi idrici, con particolare attenzione ad aspetti tariffari e *compliance* sulle varie tematiche regolatorie (*in primis* Qualità contrattuale).

Ing. Giacomo Cenni

Senior consultant

Laureato in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze (2006), ha completato il percorso di formazione conseguendo l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.

Dopo la laurea, dal 2007 al 2013 ha lavorato presso il Dipartimento di Energetica dell'Università di Firenze, occupandosi di attività di ricerca sperimentali relative ai processi di degradazione del rifiuto e produzione di biogas (da discarica e da processi digestione anaerobica) e studi di Valutazione di Impatto Ambientale, in particolare nei settori del trattamento rifiuti, recupero energetico e produzione di energia da fonti rinnovabili (impianti eolici).

Dal 2014 al 2019 ha lavorato presso l'Autorità per il servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani ATO Toscana Sud, ricoprendo vari ruoli e mansioni sino a divenire Responsabile Servizio Pianificazione e Regolazione Tariffaria, occupandosi in particolare di:

- programmazione, progettazione e efficientamento dei Servizi di Igiene Urbana con particolare riferimento alla visione di innovazione e sviluppo;
- elaborazione e adeguamento degli strumenti di pianificazione dell'ente;
- analisi e determinazione del corrispettivo del servizio integrato di gestione dei rifiuti di ambito, dei corrispettivi comunali e dei relativi Piano Economico Finanziari;
- predisposizione di strumenti per il monitoraggio e controllo del servizio e per la verifica del rispetto del contratto di concessione del servizio.
- coordinamento delle attività di progettazione e realizzazione di centri di raccolta.

Da fine 2019 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con particolare riferimento ai vari adempimenti connessi al Metodo Tariffario per il Servizio Integrato di Gestione dei Rifiuti (MTR) emanato dall'ARERA, tra cui calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario.

Ing. Giulia Gambino

Senior consultant

Laureata in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze (2006), ha completato il percorso di formazione conseguendo l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.

A valle della laurea, dal 2007 al 2013 ha lavorato presso il Dipartimento di Energetica dell'Università di Firenze, occupandosi di modellazione tecnico-economica dei servizi di igiene urbana, elaborazione di standard tecnici ed economici relativi ai servizi di gestione integrata dei rifiuti e potenzialità di sfruttamento della risorsa energetica da fonti rinnovabili.

Dal 2014 al 2019 ha lavorato presso l'Autorità per il servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani ATO Toscana Sud, ricoprendo vari ruoli e mansioni sino a divenire Responsabile del Servizio Regolazione Impianti e filiere del Recupero, occupandosi in particolare di:

- pianificazione, programmazione e progettazione dell'assetto impiantistico di ambito;
- elaborazione di strumenti per la pianificazione e la programmazione dei conferimenti di rifiuti;
- analisi tecnico-economiche dei servizi di trattamento e recupero delle raccolte differenziate;
- elaborazione e analisi degli effetti tariffari e dei corrispettivi riconosciuti per costi e ricavi;
- predisposizione di strumenti di regolazione di area vasta e di strumenti contrattuali/convenzionali con Gestori Impianti e Gestore Unico.

Da inizio 2020 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, con particolare riferimento ai vari adempimenti connessi al Metodo Tariffario per il Servizio Integrato di Gestione dei Rifiuti (MTR) emanato dall'ARERA, tra cui calcolo delle tariffe e predisposizione del Piano Economico-Finanziario.

Dott. Ivan Cerrato

Senior consultant

Laureato in Economia e Finanza presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma (2009), ha svolto attività varie di consulenza, prima nel settore trasporti e successivamente nel campo dei settori regolati (acqua, rifiuti e gas), oltre ad un'esperienza come specialista tariffario e di regolazione del servizio idrico presso Metropolitana Milanese S.p.A. (2019-2020).

Dal 2013 si occupa, in particolare, di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- *due diligence* per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori, in qualità di consulente industriale, nell'ambito di operazioni per la strutturazione di finanziamenti (*corporate, bridge loan, project financing, etc.*), con particolare riferimento agli aspetti regolamentari ed economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari;
- assistenza a gestori vari nell'ambito di verifiche ispettive effettuate dall'ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari.

Si occupa, altresì, della predisposizione di studi di fattibilità, piani industriali, piani tariffari, etc. per conto di Gestori, Enti d'Ambito o altri soggetti, sia nel campo dei servizi idrici sia in quello dei rifiuti.

Dott. Francesco Di Maro

Associate consultant

Laureato in *International Business and Development* presso l'Università di Parma (2014), dopo aver conseguito la laurea in Economia aziendale presso l'Università di Napoli, ha completato il percorso di formazione attraverso due master, il primo in «Management dell'energia e dell'ambiente» (2015) ed il secondo in «Gestione e strategia d'impresa» (2016).

Dopo un'iniziale stage di apprendimento sulle attività da svolgere e di inserimento nei processi aziendali, dal 2017 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari;
- assistenza a gestori vari nell'ambito di verifiche ispettive effettuate dall'ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari.

Ing. Elena Musci

Junior consultant

Laureata in Ingegneria idraulica presso il Politecnico di Bari (2011), ha completato il percorso di formazione con un «Master in Sistemi di Gestione Integrati Qualità, Ambiente, Energia e Sicurezza» (2018) presso la sede di Bari dell'ISTUM, Istituto di Studi di Management.

Negli anni successivi alla laurea ha acquisito esperienza e competenze varie operando presso la Protezione Civile Regione Puglia, svolgendo un Dottorato di ricerca presso il Politecnico di Bari nel campo delle energie rinnovabili in ambiente marino e partecipando al gruppo di lavoro presso il Ministero delle Infrastrutture per la definizione del Nuovo Regolamento Dighe italiano.

Dal 2015 al 2018 ha ricoperto il ruolo di *Junior Project Manager* presso l'Autorità Idrica Pugliese, occupandosi di sistemi di monitoraggio tecnico-economico degli investimenti nel S.I.I., analisi di progetti ed elaborazione di report per analisi tariffarie e strategiche.

Dal 2019 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per la programmazione ed il controllo degli investimenti;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di verifica ed *auditing* in materia di qualità tecnica e qualità contrattuale, con riferimento agli aspetti industriali e tecnologici.

Dott. Serafino Calarota

Junior consultant

Si è laureato in Economia, *Management* e Statistica presso l'Università di Bologna (2018) con una tesi su «*La crisi di Veneto Banca: criticità nella gestione dell'istituto*».

A fine 2018 ha avviato il percorso lavorativo, svolgendo successivamente due *stage* di cui il primo presso la Scouting S.p.A. di Bologna (settore commercio, alberghi, pubblici esercizi) in materia di analisi di bilancio e di rischio del credito ed il secondo presso Iconsulting S.p.A. di Bologna (settore Informatica ed elettronica) in materia di pianificazione commerciale su Oracle Planning.

Dal 2020 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari.

Track record



Track record: clienti e settori di intervento

I componenti del *team* di lavoro di AGENIA, assieme al qualificato gruppo di consulenti che li affiancano, hanno maturato - sia singolarmente che congiuntamente - una lunga e consolidata esperienza in tutti i campi della consulenza ed assistenza a:

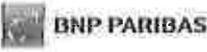
- **Società di gestione**
- **Autorità di regolazione**
- **Enti vari**
- **Istituzioni finanziarie**

nell'ambito dei **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* Acqua, Rifiuti ed Energy).

Si riporta di seguito una sintesi delle principali attività/servizi coordinati/svolti da uno o più dei componenti del *team* con la specificazione del cliente e del settore.

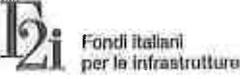
Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA / RIFIUTI
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI		ACQUA
	ACQUA		

Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

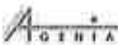
(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI		ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (1/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
			

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (2/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 Acque Veronesi	ACQUA	 iren	ACQUA
 acquevenete	ACQUA	 ACQUA MORAVICO	ACQUA
 ETRA	ACQUA	 6 MONDO ACQUA...	ACQUA
 ALTO TREVISIANO SERVIZI	ACQUA	 GESTIONEACQUA	ACQUA
 veneto acque	ACQUA	 RMG Reti Idriche	ACQUA
		 CCAM	ACQUA
		 AGENIA	

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (3/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
			

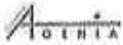
Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (4/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
			

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (5/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 Valle Verbe - Riva	ACQUA	 Agenzia	ACQUA
 CATO Valle del Chiampo	ACQUA	 Gruppo SISAM	ACQUA
 CONSIGLIO di BACINO LAGUNA DI VENEZIA	ACQUA	 emilAmbiente	ACQUA
 CONSORZIO D'AMBITO TERRITORIALE OFTINALE ORIENTALE GORIZIANO	ACQUA	 UMBRA ACQUE	ACQUA
 CATO Orientale Triestino	ACQUA	 si	ACQUA
		 AGENZIA	

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (6/7)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	RIFIUTI		RIFIUTI
 ASM Total S.p.A.	RIFIUTI	 SCAPIGLIATO	RIFIUTI
 RETIAMBIENTE	RIFIUTI	 ECOLAN	RIFIUTI
 	RIFIUTI	 nausicaa	RIFIUTI
 			
		 Aoenia	

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (717)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
			RIFIUTI
			

Piani industriali / Business Plan / Piani di fattibilità

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA	AGAC Infrastrutture	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI	PAVIA ACQUE	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

Piani industriali / Business Plan / Piani di fattibilità

(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 <p>Alia SERVIZI AMBIENTALI</p>	RIFIUTI	 <p>Sc. Ver. A. S.p.A.</p>	RIFIUTI / ENERGIE RINNOVABILI
 <p>Cecolando</p>	RIFIUTI		RIFIUTI
 <p>Messina Ambiente</p>	RIFIUTI	 <p>6 Sei Società a partecipazione paritetica</p>	RIFIUTI

Assistenza nell'ambito di procedure di affidamento dei servizi

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		ACQUA
	RIFIUTI		

Piani d'Ambito: revisioni e assistenza tecnica alle Autorità

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		

A O E N I A

Simulazioni tariffarie / Piani finanziari / Valutazioni varie

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA	Acque  Veronesi	ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		ACQUA

Altri servizi

Modelli organizzativo-gestionali / Valutazioni aziendali		Ricerca, formazione; assistenza specialistica	
Cliente	Settore	Cliente	Settore
 ASMA SERVIZI AMBIENTALI s.r.l.	ACQUA / GAS	 24ORE BUSINESS SCHOOL	ACQUA / ENERGIA / GAS / RIFIUTI / TPL
 Acque Veronesi	ACQUA	 ti forma	ACQUA / RIFIUTI
 multiservizi	ACQUA / GAS	 Business International	ENERGIE RINNOVABILI
 ETRA	ACQUA		



Ufficio di Roma

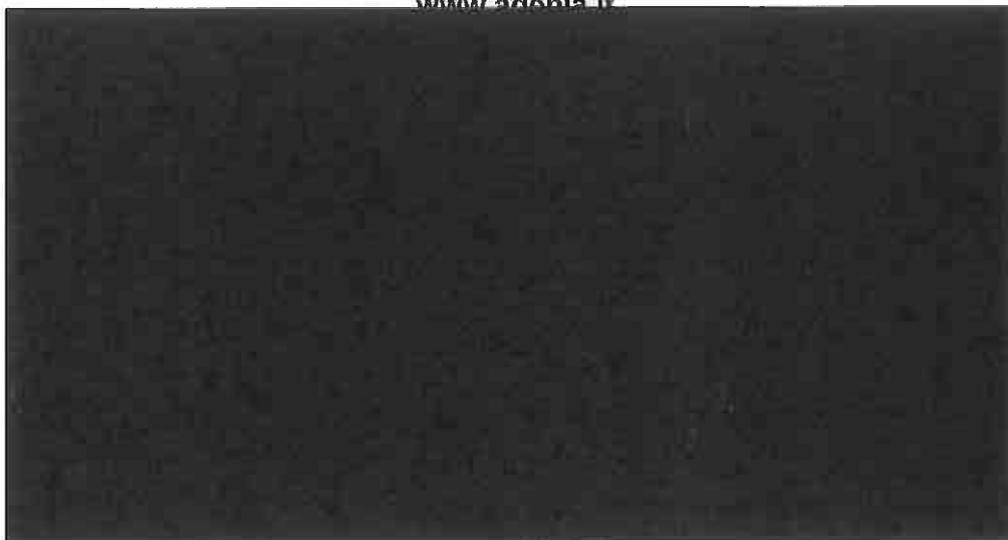
Via Oslavia, 30
00195 - Roma
Tel. +39 06-37514440
Fax +39 06-37512730

Ufficio di Bologna

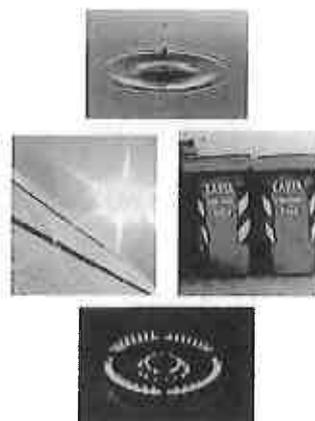
Piazza Galileo, 6
40123 - Bologna
Tel. +39 051-0562627
Fax +39 051-0560714



www.argentia.it



Servizi e *Track record* nel Settore Rifiuti



Profilo societario

AGENIA è una società di consulenza aziendale composta da un *team* di esperti professionisti, che coniuga un'elevata competenza specialistica con una forte multidisciplinarietà, in grado di affrontare e risolvere problematiche industriali, tecnico-gestionali, regolamentari, economiche e finanziarie in differenti contesti operativi.

AGENIA opera nel campo dei settori regolamentati, focalizzando la propria attività sui **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* acqua, rifiuti ed energy).

I servizi di consulenza offerti si sostanziano principalmente in:

- Analisi regolamentare e pianificazione tariffaria ed economico-finanziaria
- Pianificazione industriale a livello societario e di ambito
- *Advisoring* per operazioni di finanziamento
- Servizi di analisi tecnica, gestionale e organizzativa
- Attività di *compliance risk assessment*

In aggiunta al *team* di specialisti che la compongono, AGENIA si può avvalere di un'ampia rete di professionisti di alta specializzazione, diffusa su tutto il territorio nazionale.

Servizi svolti dal 2012 ad oggi

S.I.I. = Servizio Idrico Integrato

In particolare, negli ultimi nove anni di attività i componenti del *team* di AGENIA hanno lavorato su:

- oltre 110 Piani tariffari ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- oltre 110 Piani economico-finanziari ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- n. 36 Programmi degli Interventi ai sensi dei metodi tariffari dell'ARERA per S.I.I.;
- n. 70 attività di rendicontazione tariffaria, contabile e gestionale su normativa ARERA per S.I.I. o Rifiuti;
- n. 25 valutazioni della RQSII (Qualità contrattuale) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche;
- n. 47 valutazioni della RQTI (Qualità tecnica) nell'ambito di attività regolatorie e/o strategiche;
- n. 17 processi di ispezione ARERA a carattere generale o in tema di RQSII;
- n. 10 articolazioni tariffarie ARERA;
- n. 34 processi di *due diligence* (tecnica, industriale e/o economico-finanziaria);
- n. 7 processi di affidamento di SPL;
- n. 16 Piani Industriali;
- n. 3 processi di ristrutturazione finanziaria;
- diversi documenti formali di osservazioni, e numerosi report di analisi pubblicati, su procedimenti di regolazione avviati dall'ARERA;
- diversi corsi di formazione su Tariffa/PEF, RQSII, RQTI, Pdl, trasparenza e verifiche ispettive per Gestori e Enti d'Ambito.

Le attività di AGENIA di maggiore rilievo nazionale

Anno	Cliente	Attività	Settore
2013-2014	ATO Valle del Chlampo	Prima approvazione nazionale dell'ARERA tariffe 2012-2013 (MTT) Prima approvazione nazionale dell'ARERA tariffe 2014-2015 (MTI)	Acqua
2013-14-16-18	ATO 2 Roma	Predisposizione tariffe e PEF	Acqua
2013	Gruppo ACAM	Rilevante operazione di ristrutturazione del debito	Acqua
2015	Acquedotto del Fiora	Rilevante operazione di finanziamento su base <i>Structured Finance</i>	Acqua
2015	Multiservizi Ancona	Rilevante operazione di finanziamento su base <i>Structured Finance</i>	Acqua
2016	ALIA	Master Plan del Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti- Alia Spa, quale soggetto derivante dal processo precedenti gestori	Rifiuti
2016-2017	CVS - Polesine Acque	<i>Advisoring</i> industriale e regolatoria, con predisposizione del piano tariffario ed economico finanziario, per l'operazione di aggregazione	Acqua
2016-2017	Gruppo ACAM	<i>Advisoring</i> industriale e regolatoria, con predisposizione del Piano Industriale di ACAM Acque e ACAM Ambiente al fine della procedura di aggregazione societaria (aggiudicata da IREN)	Acqua + Rifiuti
2017-2018	Comuni di Trento e Rovereto	Piano Industriale della NewCo al fine dell'affidamento <i>in house</i> del SII e gestione dei rifiuti urbani dei Comuni di Trento e Rovereto	Rifiuti + Acqua
2018	7 Gestori	Sette rilevanti operazioni di finanziamento su base <i>Structured Finance</i> per gestori lombardi (Padania Acque e Pavia Acque), toscani (Acque, ASA, Nuovo Acque), veneti (Acqua Veronesi) e siciliani (AcquaEnna), per un valore complessivo di circa 620 milioni di euro	Acqua
2019	GORI - Publacqua - Irisacqua	Tre rilevanti operazioni di finanziamento (100, 140 e 90 M€) su base <i>Structured Finance</i>	Acqua
2019	8 Gestori	Assistenza per la rendicontazione del dall'ARERA	Rifiuti
2020	14 Gestori	Assistenza al fine della modellazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR - ARERA)	Rifiuti

La nuova regolazione di ARERA nel settore Rifiuti

Con la Legge 205/2017 all'ARERA sono state attribuite anche le competenze di regolazione e controllo sul ciclo dei rifiuti urbani, in relazione alle quali l'Autorità a fine 2018 ha:

- avviato un **procedimento per istituire un sistema di monitoraggio delle tariffe** per il servizio integrato di gestione dei rifiuti, anche differenziati, urbani e assimilati, e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione per gli anni 2018 e 2019 (Delibera 715/2018/R/rif del 27/12/2018);
- pubblicato il primo documento per la consultazione in materia di **nuova regolazione tariffaria per il ciclo di gestione dei rifiuti anche differenziati, urbani e assimilati**, che si prevede di applicare a partire dal 2020 (DCO 713/2018/R/rif del 27/12/2018);
- avviato la procedura per la **raccolta di informazioni rivolta agli esercenti i servizi di trattamento dei rifiuti** (Delibera 714/2018/R/rif del 27/12/2018). In particolare la richiesta di dati e documenti è stata rivolta ai gestori di impianti di trattamento meccanico-biologico, di incenerimento e di discariche, ed è stata orientata a disporre di elementi funzionali sia alla definizione della regolazione delle condizioni di accesso ai suddetti impianti, sia all'espletamento delle funzioni di controllo intestate all'Autorità dalla legge istitutiva, con particolare riferimento ai prezzi praticati dai gestori degli impianti agli utenti dei servizi.

Facendo seguito alle disposizioni preparatorie emanate nel corso del 2019, con la **Delibera 443/2019/R/rif del 31/10/2019** l'ARERA ha approvato il **Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR)**, che definisce i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il periodo 2018-2021 e, quindi, la metodologia e la procedura da seguire per la determinazione dei corrispettivi TARI da applicare agli utenti nel 2020-2021 e i criteri per i costi riconosciuti nel biennio in corso 2018-2019.

Inoltre, con la **Delibera 444/2019/R/rif del 31/10/2019** l'ARERA ha approvato il **Testo Integrato in tema di Trasparenza nel servizio di gestione dei Rifiuti (TITR)**, che definisce le disposizioni in materia di trasparenza del servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati per il periodo di regolazione 01/04/2020 – 31/12/2023, nell'ambito del quale sono ricompresi gli elementi informativi minimi da rendere disponibili attraverso siti internet, da includere nei documenti di riscossione (avviso di pagamento o fattura) e le comunicazioni individuali agli utenti relative a variazioni di rilievo nella gestione.

Servizi offerti da AGENIA nel settore Rifiuti

Timing di impatto normativa ARERA	Tipologia di attività	Cliente
Immediato	Implementazione e gestione di Sistemi e Modelli Tariffari	EGATO / Aziende
Immediato	Assistenza in tema di rendicontazione e <i>unbundling</i> contabile	EGATO / Aziende
Immediato	Predisposizioni di Piani Economici e Finanziari	EGATO / Aziende
Veloce	Redazione di Piani Strategici e Industriali	Aziende
Veloce	Predisposizione di Convenzioni, Disciplinari tecnici, Regolamenti	EGATO / Aziende
Veloce-Medio	Predisposizione e revisione di Piani d'Ambito	EGATO
Veloce-Medio	Attività di <i>compliance risk assessment</i> rispetto alla normativa ARERA	Aziende
Veloce-Medio	<i>Due Diligence</i> Industriali ed economico-finanziarie per operazioni di finanziamento	Banche / Fondi / Aziende
Veloce-Medio	Assistenza gare per l'affidamento del servizio e/o la selezione di <i>partner</i> privato	EGATO / Aziende

EGATO: Ente di Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale



Perché AGENIA?

Le nostre pregresse esperienze professionali ci consentono di affrontare il nuovo contesto ARERA per la regolazione del settore Rifiuti forti di:

- **elevata conoscenza pregressa del settore rifiuti**, delle sue reali dinamiche operative e regolamentari;
- **approfondita e consolidata conoscenza della regolazione ARERA**, comprovata dal nostro ruolo di *leader per servizi di advising* nel Servizio Idrico Integrato;
- **approccio professionale strutturato**, esecuzione delle attività da parte di un *team* composto da profili senior altamente specializzati, supporto e integrazione rispetto alla struttura interna del committente, rispetto delle tempistiche;
- **elevata rigurosità metodologica** e ricerca analitica;
- **rilevante capacità di interazione rispetto a soggetti terzi coinvolti** (gestori, enti d'ambito, associazioni di consumatori, enti finanziatori, ecc.);
- **fiducia del contesto finanziario nazionale** per la promozione ed il finanziamento di progetti nell'ambito dei servizi pubblici locali.

In un contesto della regolazione dei rifiuti definito da ARERA, che sarà sempre più caratterizzato dalla interdipendenza tra aspetti tecnico-industriali, tariffari, economico-finanziari e giuridici, l'elevata competenza specialistica congiunta alla forte multidisciplinarietà del team di AGENIA ci consente di qualificarci come consulenti a 360° gradi e di offrire un'ampia possibilità di risposte alle specifiche esigenze dei soggetti gestori ed enti di ambito.

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(1/7)

	AISA	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza per attività di rendicontazione delle schede ARERA per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione M2019-DRE del 28/02/2019.
		ATO	Toscana Sud		
		Territorio	Provincia di Arezzo		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2019				
	DECO	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza per attività di rendicontazione delle schede ARERA per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione M2019-DRE del 28/02/2019.
		ATO	-		
		Territorio	Nazionale		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione dei rifiuti urbani		
Anno	2019				
	EREU	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza per attività di rendicontazione delle schede ARERA per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione M2019-DRE del 28/02/2019.
		ATO	Toscana Centro		
		Territorio	Provincia di Lucca e Massa Carrara		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2019				
	Esa	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza per attività di rendicontazione delle schede ARERA per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione M2019-DRE del 28/02/2019.
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio	Isole d'Elba		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2019				

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(217)

		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza per attività di certificazione dello sciclo ARERA per la trasmissione dei dati inerti agli impianti ai sensi della Determinazione 12019 DRF del 25/02/2019
		ATO	Marecchio Nord	
		Territorio	Provincia di Pesaro e Urbino	
		Abitanti	-	
		Attività	Multiservizi	
		Soggetto	Società a responsabilità limitata	Incarico Assistenza per attività di certificazione dello sciclo ARERA per la trasmissione dei dati inerti agli impianti ai sensi della Determinazione 12019 DRF del 25/02/2019
		ATO	Yociana Costa	
		Territorio	Provincia di Rieti/Mantova	
		Abitanti	-	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza per attività di certificazione dello sciclo ARERA per la trasmissione dei dati inerti agli impianti ai sensi della Determinazione 12019 DRF del 25/02/2019
		ATO	Umbria 3	
		Territorio	Provincia di Foligno e Spoleto	
		Abitanti	-	
		Attività	Multiservizi	
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza per attività di certificazione dello sciclo ARERA per la trasmissione dei dati inerti agli impianti ai sensi della Determinazione 12019 DRF del 25/02/2019
		ATO	Toscana Centro	
		Territorio	Convegni di Arezzo, Montale e Quarrata	
		Abitanti	-	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(3/7)

	AMBIENTE	Soggetto	Autorità d'Arbitrio Territoriale Cilindole	Incarico	Assistenza generale in materia di adempimenti sui conti di riconoscimento del costo effettivo di esercizio e di investimento del servizio di gestione dei rifiuti urbani per il periodo 2019-2021 ex Delibera ARERA n. 443/2019/R4 del 31/10/2019 (MTR) ed in materia di trasparenza ex Delibera ARERA n. 444/2019/R4 del 31/10/2019 (TRR)
		ATO	Marche Nord		
		Territorio	Provincia di Pesaro e Uffino		
		Abitanti	300.209		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2019-2020				
	AMBIENTE	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza generale in materia di adempimenti sui conti di riconoscimento del costo effettivo di esercizio e di investimento del servizio di gestione dei rifiuti urbani per il periodo 2019-2021 ex Delibera ARERA n. 443/2019/R4 del 31/10/2019 (MTR)
		ATO	Umbria		
		Territorio	Comuni Vari in Prov. Terni		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	AMBIENTE	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza generale per predisporre di Accordo (colloquio, da condurre con l'Ente fornitore (AUR) ed elaborare a livello comunale tavolo costo di: <ul style="list-style-type: none"> - prelievi costituiti e manuali; - prelievi regolari ai sensi del MTR ARERA; - prelievi straordinari per la rilevazione dei consumi non riciccolati) e del recupero degli stessi; - energia, smaltiti ed legati tra le parti
		ATO	Umbria		
		Territorio	Comuni vari in Prov. Terni		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	AMBIENTE	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza e supporto nell'ambito del Tavolo di Coordinamento organizzativo tra i Gestori del Servizio di ATO Toscana Costa (19 Gestori) per la definizione di modalità di implementazione omogenea del MTR ARERA
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio	00 Comuni vari in Prov. PI-LI-LU-MS		
		Abitanti	-		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(4/7)

	Ersu	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'area dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riscui (MTR - ARERA)
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio	Area Apuo-Valdelsa (Prov. LU-MS)		
		Abitanti	113.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	Esa	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'area dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riscui (MTR - ARERA)
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio	Isole d'Elba		
		Abitanti	31.800		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	ASCJT	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'area dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riscui (MTR - ARERA)
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio	Provincia di Lucca		
		Abitanti	50.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	EA	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'area dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riscui (MTR - ARERA)
		ATO	Toscana Costa		
		Territorio			
		Abitanti			
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				

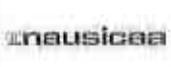
Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(5/7)

	SEI PISTOIA	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza per la verifica dell'equilibrio economico-finanziario nell'ambito della concessione per il servizio integrato di gestione rifiuti su VATO Toscana Sud - ratificazione dal consiglio 2015-2017 - definizione delle componenti a confronto 2010 e 2019 - Piano tariffario e PEF per esercizi temporali della concessione
		ATO	Toscana Sud		
		Territorio	Province di Siena, Grosseto, Arezzo		
		Abitanti	650.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	SEI PISTOIA	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza tecnica per ricorso ad applicazioni MTR da parte di ATO Toscana Sud in termini di: - predisposizione della Istruttoria Tecnica - coordinamento e supporto del gruppo di lavoro tecnico-legale
		ATO	Toscana Sud		
		Territorio	Province di Siena, Grosseto, Arezzo		
		Abitanti	650.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	VALLE D'ARNO SERVIZI	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza generale per gli adempimenti previsti dall'ARERA con la D.G. 443/2019 (MTR) per quanto attiene: - predisposizione delle Schede di Riscossa Dati e assistenza per la compilazione; - gestione dei termini relativi per la determinazione del PEF Gestore; - valutazione dei parametri relativi ad elaborazione di studi di fattibilità; - valutazione delle istanze di disagio e per l'individuazione costi accessori; - gestione delle relazioni di accompagnamento al PEF Gestore
		ATO	Umbria		
		Territorio	Sub-ambito AT13		
		Abitanti	129.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				
	VALLE D'ARNO SERVIZI	Soggetto	Società per azioni	Incarico	Assistenza tecnica nella attività di predisposizione del PEF 2021 ai sensi del MTR ARERA per predisposizione: - pre-riferita di adeguamento dell'equilibrio economico-finanziario provata coerenza dei costi del PEF 2020; - ricerca di salvaguardia dell'equilibrio economico-finanziario (PEF 2021) - ricerca eccedenze dati e gestione contabile; - PEF 2021 con relativi parametri e illustrazioni tecniche.
		ATO	Umbria		
		Territorio	Sub-ambito AT13		
		Abitanti	129.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
Anno	2020				

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(6/7)

		Soggetto	Società per azioni	Incarico Disposto finalizzato ad attività di adempimenti previsti dall'ARERA con la Delibera 443/2019 (MTR) per quanto attiene: <ul style="list-style-type: none"> • consultazione delle Società di Riscossa Con; • gestione del servizio di gestione per la distribuzione del PEF-Gestore; • calcolo dei punteggi relativi ad elaborazione di condizionali fatture; • valutazione delle istanze di disagio e per l'intermedio di conti inademmati; • gestione delle richieste di accantonamento al PEF-Gestore 	Anno 2020
		ATO	Puglia		
		Territorio	Comune di Bariola		
		Abitanti	94.310		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza generale proporzionata servizi del nuovo Metodo Tariffario Rifiuti Urbani ex Delibera ARERA n. 443/2019 (MTR) per quanto attiene: <ul style="list-style-type: none"> • attività preliminare per la configurazione del nuovo sistema di monitoraggio; • stabilizzazione dei Conto; • partecipazione dei costi e dei ricavi speciali e altre attività pertinenti; • raccolta dei dati Conto; • calcolo del PEF (metodo IRI) 	Anno 2020
		ATO	Alazio		
		Territorio	Provincia di Chieti		
		Abitanti	206.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
		Soggetto	Società a responsabilità limitata	Incarico Assistenza tributaria, tariffaria ed economica finalizzata al fine della modellazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR - ARERA)	Anno 2020
		ATO	Toscana		
		Territorio	Comune di Caserta		
		Abitanti	63.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza tecnica ai fini di elaborazione della tariffa degli Impianti TARI e Dispositivi ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR - ARERA) sulla base del 2017	Anno 2020
		ATO	Toscana		
		Territorio	Comune di Rosignano Marittimo		
		Abitanti	31.000		
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani		

Assistenza per adempimenti ARERA – MTR e vari

(717)

	COSEP <small>CONSORZIO</small>	Soggetto	Consorzio	Incarico Assistenza tariffaria, tariffaria ed economica-finanziaria ai fini della modulazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riferito (MTR - ARERA)
		ATO	vaii	
		Territorio	Comuni del Lazio e della Basilicata	
		Abitanti	===	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2020			
	AMBIENTE	Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza industriale, tariffaria ed economica-finanziaria ai fini della modulazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del piano economico-finanziario e del piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Riferito (MTR - ARERA)
		ATO	Abruzzo	
		Territorio	Comuni di Pescara	
		Abitanti	322.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2020			
	Comune di Givone <small>Comune</small>	Soggetto	Amministrazione locale	Incarico Doppio ruolo attività di istituzione e controllo della società Givone Pagine 2010 S.r.l. in termini di: - predisposizione di uno strumento di calcolo per determinare il corrispettivo di gestione impianto fonderia "I Carboni" - ingiustificato gravoso relativo alla Convenzione bipartita che alla vigilia regolazione ARERA e predisposizione di un modello di calcolo - eliminazione degli stanziamenti regolatori da rimborsare
		Provincia	Grosseto	
		Territorio	comune	
		Abitanti		
		Attività		
Anno	2020			

Procedure di affidamento dei servizi

	Comune di Tivoli Tivoli (RM)	Soggetto	Ente pubblico	Incanto Procedura di affidamento della gestione del servizio di pulizia delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli	Anno 2015-2018
		ATO	Provincia di Tivoli		
		Territorio	Provincia di Tivoli		
		Abitanti	nd		
		Attività	Gestione dei servizi Nive e Rivioli		
	ATO Toscana Sud	Soggetto	Azienda d'Atto Territoriale Generale	Incanto Affidamento economico-finanziario a seguito del affidamento con gara di gestione del servizio di pulizia delle fognature e manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli	Anno 2013-2016
		ATO	Toscana Sud		
		Territorio	Provincia di Siena, Grosseto, Arezzo		
		Abitanti	820.000		
		Attività	Gestione delegata dei rifiuti urbani		
	Alia SERVIZI AMBIENTALI	Soggetto	RTI/ALIA	Incanto Affidamento della gestione di gestione del servizio di pulizia delle fognature e manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli	Anno 2014-2016
		ATO	Toscana Centro		
		Territorio	Provincia di Firenze, Pistoia, Pistoia		
		Abitanti	1.500.000		
		Attività	Gestione delegata dei rifiuti urbani		
	Messia Ambiente	Soggetto	Società per azioni	Incanto Affidamento generale per l'affidamento la fornitura del servizio di gestione dei rifiuti urbani e... - Affidamento del servizio di affidamento - Affidamento del servizio di affidamento - Affidamento del servizio di affidamento - Affidamento del servizio di affidamento	Anno 2015
		ATO	Massima		
		Territorio	Comuni di Massa e Toscana		
		Abitanti	250.000		
		Attività	Gestione delegata dei rifiuti urbani		
	ATO Toscana Centro	Soggetto	Azienda d'Atto Territoriale Generale	Incanto Affidamento economico-finanziario a seguito del affidamento con gara di gestione del servizio di pulizia delle fognature e manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli e della manutenzione ordinaria e straordinaria delle fognature di Tivoli	Anno 2013-2016
		ATO	Toscana Centro		
		Territorio	Provincia di Firenze, Pistoia, Pistoia		
		Abitanti	1.500.000		
		Attività	Gestione delegata dei rifiuti urbani		

Assistenza ai Gestori

(1/3)

 Alia SERVIZI AMBIENTALI	 ATO	Soggetto	ALIA SpA	Incarico Nell'ambito del Piano di Trasparenza di zona del servizio di gestione integrata dei rifiuti, assistenza all'adempimento del soggetto affidatario del servizio per: - Analisi degli aspetti economici e patrimoniali della gestione separata - Dimensionamento economico e patrimoniale del nuovo Gestore Unico (gestione Business Plan) - Analisi degli aspetti economici e patrimoniali della gestione aggregata
		ATO	Toscana Centro	
		Territorio	Provincia di Firenze, Prato, Pistoia	
		Affianchi	1.500.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2016-2017			
 Alia SERVIZI AMBIENTALI	 ATO	Soggetto	ALIA SpA	Incarico Nell'ambito delle attività di implementazione del servizio di gestione integrata dei rifiuti, assistenza all'adempimento del Gestore Unico per: a) Aggiornamento del PEF Obiettivo b) Analisi delle condizioni di equilibrio economico-finanziario c) Concertazione con ATO e definizione del PEF regolatorio d) Predispensione del PEF Comunale
		ATO	Toscana Centro	
		Territorio	Provincia di Firenze, Prato, Pistoia	
		Affianchi	1.500.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2017-2018			
 Alia SERVIZI AMBIENTALI	 ATO	Soggetto	ALIA SpA	Incarico Nell'ambito delle attività di implementazione del servizio di gestione integrata dei rifiuti, assistenza all'adempimento del Gestore Unico per: a) Aggiornamento della RAM b) Aggiornamento del PEF Obiettivo dell'anno 2020 c) Aggiornamento del PEF comunale dell'anno 2020 d) Formazione sul lato di credito del PEF
		ATO	Toscana Centro	
		Territorio	Provincia di Firenze, Prato, Pistoia	
		Affianchi	1.500.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2019			
 CEOLFINET	 Ecofinet	Soggetto	Società a responsabilità limitata	Incarico Analisi del business plan 2016-2020 predisposto dalla Società con focus su aspetti relativi al economico-finanziario
		ATO	-	
		Territorio	Trentino	
		Affianchi	-	
		Attività	Gestione dei rifiuti speciali	
Anno	2016-2017			

Assistenza ai Gestori

(2/3)

		<table border="1"> <tr><td>Soggetto</td><td>Società per azioni</td></tr> <tr><td>ATO</td><td>-</td></tr> <tr><td>Territorio</td><td>Nazionale</td></tr> <tr><td>Abitanti</td><td>-</td></tr> <tr><td>Attività</td><td>Gestione dei rifiuti urbani</td></tr> </table>	Soggetto	Società per azioni	ATO	-	Territorio	Nazionale	Abitanti	-	Attività	Gestione dei rifiuti urbani	<table border="1"> <tr><td>Incarico</td><td>Predisposizione di un documento strategico su prova a livello gestionale per il trattamento e smaltimento dei RUA attraverso il contesto regionale</td></tr> <tr><td>Anno</td><td>2014-2015</td></tr> </table>	Incarico	Predisposizione di un documento strategico su prova a livello gestionale per il trattamento e smaltimento dei RUA attraverso il contesto regionale	Anno	2014-2015
Soggetto	Società per azioni																
ATO	-																
Territorio	Nazionale																
Abitanti	-																
Attività	Gestione dei rifiuti urbani																
Incarico	Predisposizione di un documento strategico su prova a livello gestionale per il trattamento e smaltimento dei RUA attraverso il contesto regionale																
Anno	2014-2015																
		<table border="1"> <tr><td>Soggetto</td><td>Società per azioni</td></tr> <tr><td>ATO</td><td>Messina</td></tr> <tr><td>Territorio</td><td>Comuni di Messina e Taormina</td></tr> <tr><td>Abitanti</td><td>263.050</td></tr> <tr><td>Attività</td><td>Gestione integrata dei rifiuti urbani</td></tr> </table>	Soggetto	Società per azioni	ATO	Messina	Territorio	Comuni di Messina e Taormina	Abitanti	263.050	Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	<table border="1"> <tr><td>Incarico</td><td>Assistenza generale per l'adempimento in base del servizio di gestione dei rifiuti urbani con: - definizione del processo di distacco - definizione della modalità di calcolo del corrispettivo bulloso per il servizio - schema di articolato del Contratto di Servizio - predisposizione di Piano triennale della NewCo</td></tr> <tr><td>Anno</td><td>2015</td></tr> </table>	Incarico	Assistenza generale per l'adempimento in base del servizio di gestione dei rifiuti urbani con: - definizione del processo di distacco - definizione della modalità di calcolo del corrispettivo bulloso per il servizio - schema di articolato del Contratto di Servizio - predisposizione di Piano triennale della NewCo	Anno	2015
Soggetto	Società per azioni																
ATO	Messina																
Territorio	Comuni di Messina e Taormina																
Abitanti	263.050																
Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani																
Incarico	Assistenza generale per l'adempimento in base del servizio di gestione dei rifiuti urbani con: - definizione del processo di distacco - definizione della modalità di calcolo del corrispettivo bulloso per il servizio - schema di articolato del Contratto di Servizio - predisposizione di Piano triennale della NewCo																
Anno	2015																
 		<table border="1"> <tr><td>Soggetto</td><td>Società per azioni</td></tr> <tr><td>ATO</td><td>-</td></tr> <tr><td>Territorio</td><td>Provincia di La Spezia</td></tr> <tr><td>Abitanti</td><td>210.000</td></tr> <tr><td>Attività</td><td>Gestione integrata dei rifiuti urbani</td></tr> </table>	Soggetto	Società per azioni	ATO	-	Territorio	Provincia di La Spezia	Abitanti	210.000	Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	<table border="1"> <tr><td>Incarico</td><td>Duo Dilemma tecnica al fine della procedura di ristrutturazione del debito Verifica del valore di ACASA/ambiente ai fini della vendita di questo capitale</td></tr> <tr><td>Anno</td><td>2012-2013</td></tr> </table>	Incarico	Duo Dilemma tecnica al fine della procedura di ristrutturazione del debito Verifica del valore di ACASA/ambiente ai fini della vendita di questo capitale	Anno	2012-2013
Soggetto	Società per azioni																
ATO	-																
Territorio	Provincia di La Spezia																
Abitanti	210.000																
Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani																
Incarico	Duo Dilemma tecnica al fine della procedura di ristrutturazione del debito Verifica del valore di ACASA/ambiente ai fini della vendita di questo capitale																
Anno	2012-2013																
		<table border="1"> <tr><td>Soggetto</td><td>Società per azioni</td></tr> <tr><td>ATO</td><td>-</td></tr> <tr><td>Territorio</td><td>-</td></tr> <tr><td>Abitanti</td><td>-</td></tr> <tr><td>Attività</td><td>Gestione del ciclo integrato dei rifiuti</td></tr> </table>	Soggetto	Società per azioni	ATO	-	Territorio	-	Abitanti	-	Attività	Gestione del ciclo integrato dei rifiuti	<table border="1"> <tr><td>Incarico</td><td>Analisi regolamentare e strategica industriale del mercato dei rifiuti urbani in contesto regionale</td></tr> <tr><td>Anno</td><td>2013-2014</td></tr> </table>	Incarico	Analisi regolamentare e strategica industriale del mercato dei rifiuti urbani in contesto regionale	Anno	2013-2014
Soggetto	Società per azioni																
ATO	-																
Territorio	-																
Abitanti	-																
Attività	Gestione del ciclo integrato dei rifiuti																
Incarico	Analisi regolamentare e strategica industriale del mercato dei rifiuti urbani in contesto regionale																
Anno	2013-2014																

Assistenza ai Gestori

(3/3)

		Soggetto	Società per azioni	Incarico Assistenza alla valutazione della proposta del RTI Am.La.chimici, in qualità di proponente, dell'operazione in project financing per l'adattamento delle apparecchiature di trattamento e smaltimento dei rifiuti industriali. Aggiornamento del Piano industriale oggetto dell'accordo di costituzione del debito.
		ATO	-	
		Territorio	Provincia di La Spezia	
		Abitanti	210.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2014-2015			
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Prodisposizione del Piano industriale oggetto di gara per la ricerca di un gestore industriale.
		ATO	-	
		Territorio	Provincia di La Spezia	
		Abitanti	210.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2017			
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Prodisposizione del Piano industriale nell'ambito della procedura di concordato preventivo.
		ATO	-	
		Territorio	Provincia di Savona	
		Abitanti	200.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2010			
		Soggetto	Società per azioni	Incarico Attività di due stazioni del Piano industriale relative alla linea di smaltimento acque reflue, trattamento e IMR, eccedenza ed - attività tecnica delle principali uscite industriali in particolare tutte le smaltimento, fuori di rifiuti e rifiuti da smaltire (logica) - verifica del metodo di calcolo per l'elaborazione di un piano industriale - aggiornamento del POF, con particolare riferimento alla gestione della gestione, trattata ed industriali.
		ATO	Toscana	
		Territorio	Comune di Rosignano Marittimo	
		Abitanti	31.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
Anno	2020			

Assistenza a Enti di Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale

	ATO Toscana Sud	Soggetta	Autonità d'Ambito Territoriale Ottimale	incarico Assistenza economica finanziata a seguito dell'aggiudicazione con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è finalizzata nella definizione e verifica della possibilità di accoglimento dei cespiti dai gestori attuali al nuovo gestore e nella loro valorizzazione, incluso il passaggio del credito IVA progressiva.
		ATO	Toscana Sud	
		Territorio	Province di Siena, Grosseto, Arezzo	
		Abitanti	850.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
		Anno	2013-2016	
	ATO Toscana Centro	Soggetta	Autonità d'Ambito Territoriale Ottimale	incarico Assistenza nella procedura di gara per selezione del Gestore unico di ambito. Piano economico-finanziario e determinazione del corrispettivo a lista d'asta. Condizioni di servizio. Convenzioni per gli impianti fuori perimetro di affidamento.
		ATO	Toscana Centro	
		Territorio	Province di Firenze, Prato, Pistoia	
		Abitanti	1.600.000	
		Attività	Gestione integrata dei rifiuti urbani	
		Anno	2011-2012	

Ufficio di Roma

Via Oslavia, 30
00195 - Roma
Tel. +39 06-37514440
Fax +39 06-37512730

Ufficio di Bologna

Piazza Galileo, 6
40123 - Bologna
Tel. +39 051-0562627
Fax +39 051-0560714



www.agenia.it

